

**KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE**

Sede in ROTONDA DEI MILLE, 1 - 24122 BERGAMO (BG)

**Bilancio al 31/12/2016**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	655.868	822.173
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	146.721	176.175
5) Avviamento	1.258.399	1.399.933
7) Altre	14.754.867	16.444.610
	<u>16.815.855</u>	<u>18.842.891</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	9.908.887	9.133.809
2) Impianti e macchinario	99.449	133.570
3) Attrezzature industriali e commerciali	606.325	542.662
4) Altri beni	595.541	686.142
	<u>11.210.202</u>	<u>10.496.183</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	3.345.322	3.345.322
b) imprese collegate	1.485.000	1.485.000
d-bis) altre imprese	62.799	62.555
	<u>4.893.121</u>	<u>4.892.877</u>
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- oltre 12 mesi	3.895.000	3.895.000
	<u>3.895.000</u>	<u>3.895.000</u>
b) verso imprese collegate		
- oltre 12 mesi	1.032.000	1.032.000
	<u>1.032.000</u>	<u>1.032.000</u>
d-bis) verso altri		
- entro 12 mesi	79.026	78.053
- oltre 12 mesi	464.500	73.500
	<u>543.526</u>	<u>151.553</u>
	<u>5.470.526</u>	<u>5.078.553</u>
	<u>10.363.647</u>	<u>9.971.430</u>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>38.389.704</b>	<b>39.310.504</b>

**C) Attivo circolante**

<b>II. Crediti</b>		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	44.424.180	43.173.827
	<u>44.424.180</u>	<u>43.173.827</u>
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	7.791.811	7.818.475
	<u>7.791.811</u>	<u>7.818.475</u>
5-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	1.122.939	1.520.792
	<u>1.122.939</u>	<u>1.520.792</u>
5-quater) Verso altri		
- entro 12 mesi	12.654.118	12.826.495
- oltre 12 mesi	26.579.976	27.211.591
	<u>39.234.094</u>	<u>40.038.086</u>
	<u>92.573.024</u>	<u>92.551.180</u>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali		4.560.834
3) Denaro e valori in cassa		11.868
		<u>4.572.702</u>
		3.038.065
		12.967
		<u>3.051.032</u>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>97.145.726</b>	<b>95.602.212</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
	<b>440.735</b>	<b>427.165</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>135.976.165</b>	<b>135.339.881</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>		
	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	20.420.275	19.476.700
IV. Riserva legale	6.172.524	5.573.941
VI. Altre riserve		
Riserva straordinaria	14.372.823	13.035.987
Riserve da azioni non rimborsate	14.648	14.648
	<u>14.387.471</u>	<u>13.050.635</u>
IX. Utile dell'esercizio	1.987.626	1.995.278
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>42.967.896</b>	<b>40.096.554</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4) Altri	11.645.916	11.362.890
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>11.645.916</b>	<b>11.362.890</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		
	<b>3.110.215</b>	<b>3.809.366</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) Debiti verso banche		

- entro 12 mesi	5.677.999		10.207.158
- oltre 12 mesi	3.576.473		4.445.671
		9.254.472	14.652.829
5) Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi	6.383.435		6.710.952
		6.383.435	6.710.952
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	7.907.662		8.284.101
		7.907.662	8.284.101
9) Debiti verso imprese controllate			
- entro 12 mesi	2.594.917		1.135.252
		2.594.917	1.135.252
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	3.083.521		2.775.975
		3.083.521	2.775.975
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	5.211.603		5.140.451
		5.211.603	5.140.451
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	17.748.541		13.874.617
- oltre 12 mesi	24.302.139		25.817.135
		42.050.680	39.691.752
<b>Totale debiti</b>		<b>76.486.290</b>	<b>78.391.312</b>

**E) Ratei e risconti**

1.765.848 1.679.759

**Totale passivo**

135.976.165 135.339.881

**Conto economico**

31/12/2016 31/12/2015

**A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		161.983.578	161.468.979
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	1.430.684		3.797.310
- contributi in conto esercizio	183.217		103.579
		1.613.901	3.900.889

**Totale valore della produzione**

163.597.479 165.369.868

**B) Costi della produzione**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		10.160.242	10.500.219
7) Per servizi		20.712.061	20.397.050
8) Per godimento di beni di terzi		3.847.340	3.937.487
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	91.467.996		91.077.666
b) Oneri sociali	23.310.100		23.653.252
c) Trattamento di fine rapporto	5.526.661		5.525.104

e) Altri costi	804.304		313.807
		121.109.061	120.569.829
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.312.297		1.280.318
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.032.246		976.206
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	246.948		244.101
		2.591.491	2.500.625
<b>12) Accantonamento per rischi</b>		1.291.536	450.000
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>		1.369.378	1.647.608
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>161.081.109</b>	<b>160.002.818</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>		<b>2.516.370</b>	<b>5.367.050</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
<b>16) Altri proventi finanziari:</b>			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	138.809		280.819
- altri	331.761		383.021
		470.570	663.840
		470.570	663.840
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>			
- altri	671.002		761.294
		671.002	761.294
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>		<b>(200.432)</b>	<b>(97.454)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>			
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni			3.000.000
			3.000.000
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			<b>(3.000.000)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>		<b>2.315.938</b>	<b>2.269.596</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>			
a) Imposte correnti	328.312		274.318
		328.312	274.318
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>		<b>1.987.626</b>	<b>1.995.278</b>

Bergamo, 9 Giugno 2017

Il Presidente  
del Consiglio di amministrazione  
Armando Armandi

**KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE**

Sede in ROTONDA DEI MILLE, 1 -24122 BERGAMO (BG)

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2016**

Signori Azionisti,

L'esercizio chiuso al 31/12/2016 riporta un risultato positivo pari a Euro 1.987.626.

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La vostra Cooperativa, come ben sapete, opera nell'ambito della gestione di Strutture Residenziali per anziani, per conto di Istituzioni Pubbliche ed Organizzazioni private.

Ai sensi art. 2428 si segnala che l'attività di coordinamento delle varie unità operative viene svolta presso la Sede secondaria di Agrate Brianza, in Via dell'Artigianato n. 22.

**Andamento della gestione****Andamento generale dell'attività**

L'esercizio chiuso al 31.12.2016 è stato ancora fortemente condizionato dalla crisi finanziaria economica che continua a gravare soprattutto nei settori in cui la Cooperativa opera, ma ciò nonostante sono stati confermati i risultati d'esercizio del precedente Bilancio.

Anche nell'esercizio 2016, per effetto della diminuzione del carico per IRAP per effetto della riduzione del "Cuneo Fiscale", il risparmio d'imposta realizzato rispetto all'onere teorico medio per le cooperative, pari a circa Euro 500.000 è stato integralmente destinato ad aumento dei Ristorni in favore dei Soci.

Pertanto per l'anno 2016 la base Ristorni è stata confermata l'aumento del 15% del Ristorno base, con una erogazione complessiva di Ristorni in miglioramenti retributivi ed Azioni gratuite, per Euro 5.735.297.

Nel complesso la Cooperativa è riuscita a raggiungere gli obiettivi di risultato e di volume d'affari previsti nell'esercizio precedente.

Nella presente relazione si intende ricordare che tali ragguardevoli risultati sono da attribuire alle strategie di riorganizzazione interna adottate, e ad una attenta ed efficiente gestione delle risorse, dell'oculato contenimento dei costi, e soprattutto, grazie alle importanti economie di scala raggiunte dalle gestioni a regime del gruppo Cooperativo, che ha permesso di mantenere i risultati reddituali, nonostante la riduzione della redditività delle singole gestioni condotte.

La gestione delle risorse nell'ambito di un Gruppo Cooperativo ha permesso di raggiungere importanti economie di scala per effetto di una riduzione dei costi comuni e dei costi improduttivi. Inoltre l'integrata gestione commerciale e ufficio gare sotto la direzione e controllo della KCS caregiver, capogruppo, ha permesso di rendere disponibili le maggiori risorse gestionali della Cooperativa, ricavandone riduzione dei costi improduttivi, incremento del know-how ed una più omogenea gestione commerciale, per recuperare la redditività ridottasi per effetto della riduzione dei margini di gestione

Da quanto sopra ne risulta che nonostante l'avverso clima economico e finanziario complessivo, la Cooperativa ha mantenuto pressoché inalterati i livelli occupazionali.

**Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società**

Nel corso del passato esercizio la Cooperativa ha mantenuto la propria posizione di mercato, confermandola, per dimensioni, ai primi posti a livello nazionale, per il settore in cui opera.

Come più sopra evidenziato, i risultati operativi raggiunti hanno permesso non solo di mantenere, ma di migliorare gli obiettivi solidaristici primari propri della scelta cooperativistica, intesa come mantenimento dei livelli occupazionali, creazione di offerta di lavoro per i Soci e come attività di miglioramento delle condizioni lavorative e professionali dei Soci, anche attraverso l'aumento delle integrazioni retributive in favore dei Soci attraverso i Ristorni.

Il mantenimento dei risultati raggiunti è da attribuire anche all'integrazione delle varie realtà cooperative nel Gruppo Cooperativo paritetico che ha permesso di creare nuove opportunità di lavoro, e garantire il

mantenimento di quelle acquisite, attraverso la realizzazione di nuovi investimenti, sinergie commerciali ed economiche, miglioramento delle strategie finanziarie, contenimento dei costi non produttivi, realizzando più elevati livelli di redditività e maggiore solidità economica e finanziaria complessiva.

### **Sviluppo della gestione e delle tecnologie di lavorazione**

L'esercizio 2017 in corso deve essere considerato, insieme all'esercizio passato, un momento cruciale per il futuro della Cooperativa e del Gruppo.

La necessità di essere propositivi e reattivi al mercato e non di subirlo, definire nuovi orizzonti mediante lo studio e l'analisi nell'offerta di servizi e di nuove modalità gestionali, senza dimenticare un passato che ci ha visto protagonisti di innovazione, necessitano di una reale e profonda riorganizzazione della Cooperativa e del Gruppo per rispondere alle evoluzioni del mercato e del settore.

La creazione di Filiali, che, perseguendo le politiche strategiche del Gruppo e nel rispetto dei principi cooperativistici e che contraddistinguono la nostra Cooperativa, possano essere però maggiormente legati al territorio, devono essere propositive nella ricerca di nuove fonti di offerta di lavoro, anche con una più attenta analisi dei bisogni e delle richieste del territorio in cui i Soci e le realtà assistenziali operano.

Tale riorganizzazione della Cooperativa non deve, però, dimenticare una più attenta verifica ed applicazione dei processi organizzativi interni, delle procedure e dei manuali, continuamente aggiornati ed aderenti a normative e procedure attuali, nell'intento di raggiungere più elevato ed omogenei livelli di qualità delle gestioni.

Si vuole in particolare segnalare:

- Sono in corso la verifica delle procedure per la tutela dei Soci e lavoratori sui luoghi di lavoro grazie alla una nuova società direttamente controllata dalla KCS caregiver, che sta sviluppando programmi idonei e coerenti con le attività svolte dalla Cooperativa.
- È stata definita la riorganizzazione amministrativa, gestionale e commerciale del Gruppo Cooperativo KCS, adottando le nuove procedure amministrative per far fronte ai sempre maggiori obblighi tributari e amministrativi che gravano sulle grandi imprese, senza influire sull'ordinaria prosecuzione delle attività.
- Si sta ridefinendo la riorganizzazione del Gruppo Cooperativo, con un notevole ulteriore sforzo, sia in termini di impegno personale dei Soci che di risorse economiche, per adeguarlo alle sfide che ci attendono rispetto alle mutate modalità gestione dei servizi e dei rapporti con l'utenza pubblica e privata. L'intento è quello di migliorare le capacità organizzative e dei processi aziendali, aumentando, nel contempo, le competenze individuali.

### **Comportamento della concorrenza**

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati significativi mutamenti rispetto al passato, né si sono verificate situazioni di mercato particolarmente anomale.

Permangono situazioni di "locale protezionismo", che opera contro un reale sviluppo della concorrenza in grado di affermare servizi di più elevata qualità ed a costi minori.

Occorre tuttavia sottolineare che le modifiche legislative e la crisi finanziaria degli enti pubblici clienti hanno drogato il mercato, obbligando la cooperative a rivedere le modalità di gestione e renderle più efficienti di fronte al continuo ridursi dei prezzi posti a base di gare, dovendo confrontarsi anche con realtà che operano nel rispetto del lavoro dei propri Soci.

### **Clima sociale, politico e sindacale**

Non si segnalano particolari eventi o situazioni che abbiano influenzato l'attività della cooperativa ed il raggiungimento degli obiettivi cooperativistici.

### **Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Per quanto riguarda la vostra Cooperativa, l'esercizio trascorso deve intendersi molto positivo. La Società ha mantenuto la propria quota di mercato, confermando i risultati economici, soprattutto per la parte attribuita a Ristorni a favore dei Soci.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
valore della produzione	163.597.479	165.369.868	168.783.056
margine operativo lordo	3.247.012	3.722.685	5.497.372
Risultato prima delle imposte	2.315.938	2.269.596	2.651.550

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Ricavi netti	161.983.578	161.468.979	514.599
Costi esterni	37.627.505	37.176.465	451.040
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>124.356.073</b>	<b>124.292.514</b>	<b>63.559</b>
Costo del lavoro	121.109.061	120.569.829	539.232
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>3.247.012</b>	<b>3.722.685</b>	<b>(475.673)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.344.543	2.256.524	88.019
<b>Risultato Operativo</b>	<b>902.469</b>	<b>1.466.161</b>	<b>(563.692)</b>
Proventi diversi	1.613.901	3.900.889	(2.286.988)
Proventi e oneri finanziari	(200.432)	(97.454)	(102.978)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>2.315.938</b>	<b>5.269.596</b>	<b>(2.953.658)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni		(3.000.000)	3.000.000
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.315.938</b>	<b>2.269.596</b>	<b>46.342</b>
Imposte sul reddito	328.312	274.318	53.994
<b>Risultato netto</b>	<b>1.987.626</b>	<b>1.995.278</b>	<b>(7.652)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
ROE netto	0,05	0,05	0,05
ROE lordo	0,06	0,06	0,08
ROI	0,02	0,04	0,04
ROS	0,02	0,03	0,03

**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	16.815.855	18.842.891	(2.027.036)
Immobilizzazioni materiali nette	11.210.202	10.496.183	714.019
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	31.473.097	32.104.468	(631.371)
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>59.499.154</b>	<b>61.443.542</b>	<b>(1.944.388)</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	44.424.180	43.173.827	1.250.353
Altri crediti	21.568.868	22.165.762	(596.894)
Ratei e risconti attivi	440.735	427.165	13.570
<b>Attività d'esercizio a breve termine (B)</b>	<b>66.433.783</b>	<b>65.766.754</b>	<b>667.029</b>
Debiti verso fornitori	7.907.662	8.284.101	(376.439)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	8.295.124	7.916.426	378.698
Altri debiti	20.343.458	15.009.869	5.333.589
Ratei e risconti passivi	1.765.848	1.679.759	86.089
<b>Passività d'esercizio a breve termine (C)</b>	<b>38.312.092</b>	<b>32.890.155</b>	<b>5.421.937</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B) - (C)</b>	<b>28.121.691</b>	<b>32.876.599</b>	<b>(4.754.908)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro	3.110.215	3.809.366	(699.151)

subordinato			
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	24.302.139	25.817.135	(1.231.970)
<b>Passività a medio lungo termine (E)</b>	<b>27.412.354</b>	<b>29.626.501</b>	<b>(2.214.147)</b>
<b>Capitale investito (A) – (E) + (D)</b>	<b>60.208.491</b>	<b>64.693.640</b>	<b>(4.485.149)</b>
Patrimonio netto	(42.967.896)	(40.096.554)	(2.871.342)
Fondo Patrimonio per rischi futuri	(11.645.916)	(11.362.890)	(283.026)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	1.815.027	554.829	1.260.198
Posizione finanziaria netta a breve termine	(7.409.706)	(13.789.025)	6.379.319
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(60.208.491)</b>	<b>(64.693.640)</b>	<b>4.485.149</b>

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Margine primario di struttura	(21.922.758)	(26.347.488)	(30.064.438)
Quoziente primario di struttura	0,66	0,60	0,54
Margine secondario di struttura	20.711.985	19.087.574	17.946.909
Quoziente secondario di struttura	1,32	1,29	1,27

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2016, era la seguente (in Euro):

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Depositi bancari	4.560.834	3.038.065	1.522.769
Denaro e altri valori in cassa	11.868	12.967	(1.099)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>4.572.702</b>	<b>3.051.032</b>	<b>1.521.670</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	4.806.004	9.352.619	(4.546.615)
Debiti finanziari verso soci (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	6.383.435	6.710.952	(327.517)
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	871.995	854.539	17.456
Crediti finanziari	(79.026)	(78.053)	(973)
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>11.982.408</b>	<b>16.840.057</b>	<b>(4.857.649)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(7.409.706)</b>	<b>(13.789.025)</b>	<b>6.379.319</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti finanziari verso soci (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	3.576.473	4.445.671	(869.198)
Crediti finanziari	(5.391.500)	(5.000.500)	(391.000)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e</b>	<b>1.815.027</b>	<b>554.829</b>	<b>1.260.198</b>

**lungo termine**

<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(5.594.679)</b>	<b>(13.234.196)</b>	<b>7.639.517</b>
------------------------------------	--------------------	---------------------	------------------

Come indicato nella nota integrativa la posizione finanziaria netta della società risente degli effetti della ristrutturazione del debito.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Liquidità primaria	1,41	1,38	1,42
Liquidità secondaria	1,41	1,38	1,42
Indebitamento	1,85	2,05	2,09
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,14	1,11	1,06

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,41. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,41. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,85., L'ammontare dei debiti è da considerarsi adeguato alla struttura della cooperativa, e fisiologico per le dimensioni aziendali.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,14, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

**Personale**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola con conseguenti denunce in capo alla Cooperativa.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale:

- Corsi sulla sicurezza sui luoghi di lavoro (attività di formazione ed informazione dei dipendenti) e percorsi formativi per Euro 154.700=
- Attività di sorveglianza sanitaria e controllo in materia di medicina sul lavoro per Euro 248.338=
- Attività formativa professionalizzante per Soci e Dipendenti, per solo costo di consulenti e docenti terzi ed escluso il costo interno per retribuzioni ed attività amministrativa di supporto, Euro 271.534=.

Vi è da segnalare che la Cooperativa, in relazione alla contrazione dei servizi da parte di alcuni Enti pubblici clienti (c.d. spending review), nel corso dell'esercizio ha dovuto operare una riduzione dei servizi prestati attraverso l'attivazione di Cassa Integrazione in Deroga in alcune limitate realtà, provvedimenti che comunque hanno interessato un numero molto limitato di operatori.

**Ambiente**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

La nostra società ha ottenuto le seguenti certificazioni:

BS OHSAS 18001:2007 scadente il 21-12-2017

SA 8000:2008 scadente il 22-05-2018

EN ISO 14001:2004 scadente il 24-06-2018

EN ISO 14001:2004 scadente il 14-09-2018

UNI 10881:2013 scadente il 28/09/2018

Relative alla Progettazione e gestione globale di strutture sanitarie e residenziali per anziani, servizi alla persona in generale

## Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa si possono di seguito evidenziare.

Descrizione	Importo
Costo per il personale	121.109.061
Costo per materie prime, sussidiarie...	10.160.242
Costo per servizi	20.712.061
Interessi e oneri finanziari	671.002

## Ricavi

I ricavi realizzati sono stati di Euro 163.597.479.

Il giro d'affari realizzato nel corso dell'esercizio è così specificato.

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Vendite e prestazioni a terzi	161.983.578	161.468.979	514.599
Vendite e prestazioni a soci			
Vendite e prestazioni a cooperative e consorzi			
Conguagli conferimenti			
Anticipi da clienti per vendite prodotti e servizi			
	<b>161.983.578</b>	<b>161.468.979</b>	<b>514.599</b>

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	1.100.000
Impianti e macchinari	700
Attrezzature industriali e commerciali	473.310
Altri beni	176.247

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio investimenti per impegni contrattuali già assunti ed ulteriori investimenti da destinare ad ammodernamento delle strutture gestite in concessione, adeguamento degli investimenti in attrezzature e macchinari, mediante autofinanziamento.

Investimenti per nuove acquisizioni di gestioni sono in corso di valutazione.

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto delle seguenti informative: non sono state effettuare attività di ricerca e sviluppo.

## Criteri seguiti per il conseguimento degli scopi statutari ai sensi L. 59/92

La situazione patrimoniale al 31/12/2016 nei confronti dei soci, cooperative e consorzi, può essere così sinteticamente rappresentata:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
-------------	------------	------------	------------

**ATTIVO****Immobilizzazioni finanziarie:**

partecipazioni in imprese cooperative e consorzi	23.054	23.054	
crediti verso imprese cooperative e consorzi	64.500	73.500	(9.000)
crediti verso soci			

**Attivo circolante:**

acconti ai soci			
crediti verso cooperative e consorzi	11.827.112	10.664.493	1.162.619
crediti verso soci			

**PASSIVO**

**Patrimonio netto** **55.613.812** **51.459.444** **4.154.368**

**Fondo mutualistico per attività sociale****Debiti**

Debiti commerciali verso cooperative e consorzi	184.969		184.969
Debiti finanziari verso cooperative e consorzi	581.367		581.367

Le principali voci del conto economico relative ai rapporti intrattenuti con i soci e le cooperative e consorzi sono così rappresentate:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
<b>Costi della produzione:</b>			
per il personale (soci):			
retribuzioni	81.174.031	80.742.123	431.908
oneri sociali	22.360.088	22.703.240	(343.152)
acc.to TFR e trattamento quiescenza	5.292.452	5.312.646	(20.194)
integrazione salariale	5.735.297	5.776.875	(41.578)
<b>Proventi finanziari:</b>			
Altri proventi finanziari:			
interessi da soci			
interessi da imprese cooperative e consorzi	236.289	277.636	(41.347)
<b>Interessi e altri oneri finanziari:</b>			
da imprese cooperative e consorzi			
da soci			

Per il raggiungimento degli scopi statutari la Cooperativa, nel corso del passato esercizio, ha proseguito la propria attività di consolidamento del rapporto con tutti i Soci lavoratori, anche attraverso la creazione di nuove fonti lavorative che sono state ricercate a precipuo motivo del collocamento di tutti i soggetti che avevano fatto istanza di ingresso in qualità di Socio Lavoratore.

Nel contempo, la Cooperativa si è attivata per realizzare nuovi e più proficue attività di miglioramento delle condizioni lavorative e professionali dei Soci, con particolare riguardo alla tutela del posto lavorativo e migliori condizioni operative rispetto a quelle offerte dal mercato, incremento negli investimenti sulla sicurezza dei luoghi di lavoro, attività di consulenza psicologica per consentire una migliore integrazione fra i Soci ed assisterli nello svolgimento della loro attività.

L'impegno della Cooperativa nel raggiungimento degli scopi mutualistici è riepilogabile nei seguenti dati:

- Ingresso di n. 1.232 nuovi soci al 31.12.2016, anche se con un saldo negativo di 115 unità di Soci lavoratori, per la maggior parte dei quali la KCS caregiver ha garantito attività lavorativa e parità di condizioni anche in termini di ristorni, promuovendo una Cooperativa, la KCS live, che fruendo di un diverso inquadramento tributario, ha potuto riacquisire gestioni di strutture soprattutto verso privati.

Qui di seguito si commenta la tipologia dei rapporti intrattenuti con i soci ed i relativi vantaggi mutualistici concessi:

- Politiche commerciali indirizzate al reperimento di maggiori e migliori impieghi
- Riconoscimento di miglioramenti retributivi mediante assegnazione di Ristorni ad incremento delle retribuzioni ed in Azioni gratuite, così determinati:

Per l'anno 2015 Ristorni complessivi proposti e destinati in Bilancio Euro 5.774.551

- Ristorni in miglioramenti retributivi corrisposti con l'approvazione del Bilancio Euro 1.027.501
- Ristorni in azioni gratuite Euro 4.747.050

Per l'anno 2016 Ristorni complessivi proposti  
e destinati in Bilancio Euro 5.735.297

- Ristorni in miglioramenti retributivi  
corrisposti con l'approvazione del Bilancio Euro 986.822
- Ristorni in azioni gratuite Euro 4.748.475

Nella presente relazione si precisa che per l'anno 2016 a fronte del risparmio per minore IRAP pari a Euro 500.000 circa rispetto all'onere medio, si è provveduto a erogare tale risparmio ai soci mediante un aumento del 15% dei Ristorni, applicando un Ristorno base di Euro 1.150= invece che di Euro 1.000=.

### Criteria seguiti per l'ammissione di nuovi soci

Qui di seguito si illustrano le ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci: Nel corso dell'esercizio il Consiglio di Amministrazione della Cooperativa, con ordinaria riunione mensile, ha provveduto ad analizzare le domande di ammissione in qualità di socio cooperatore presentate da persone fisiche le cui caratteristiche morali e professionali erano aderenti al dettame degli articoli 2.1.1 e 2.2.1 dello Statuto Sociale.

L'inserimento dei Soci cooperatori nella compagine sociale ha avuto riguardo ai seguenti presupposti:

- possesso dei requisiti morali e professionali idonei ad un utile inserimento nella cooperativa disponibilità di occasioni di lavoro in cui impiegare i soci richiedenti.

### Gestione del prestito sociale

Nella presente Relazione si dà notizia che nessun prestito sociale a favore della Cooperativa è in corso, non avendo necessità di finanziamenti da parte dei Soci.

### Rapporti con imprese controllate, collegate e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle:

La società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società del gruppo

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
NDS S.R.L.	833.232	185.531	119.288	73.965	180.122	524.789
EPORLUX S.R.L.	597754	4.588.622	3.478	19.847	7.539	200.351
SMA RISTORAZIONE S.R.L.	52939	2.794.589	83.448	127.332	551.597	1.376.206
S. & L. SICUREZZA E LAVORO S.R.L.	59.580	50.256	1.881	62.432	11.603	258.607
STOIM S.R.L.		1.900.000				
<b>Totale</b>	<b>1.543.505</b>	<b>9.518.998</b>	<b>208.096</b>	<b>283.576</b>	<b>750.860</b>	<b>2.359.953</b>

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

#### Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

#### Rischio di liquidità

In ordine ai crediti commerciali in essere non sussistono particolari rischi di liquidità trattandosi di crediti verso Enti pubblici o aziende di assoluta solidità, tuttavia a tutela e garanzia del patrimonio sociale, sono stati accantonati idonei fondi di svalutazione, ammontanti al 31.12.2016 a Euro 5.699.521, di cui Euro 3.379.313, di svalutazione massima fiscale, residuo accantonamento per crediti contestati.

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala che la Cooperativa ha attivato forme di finanziamento per anticipo crediti su fatture tali da garantire, in qualsiasi momento, il pagamento delle Retribuzioni e dei Contributi per i Soci ed i Dipendenti. La liquidità esistente da assoluta garanzia che la Cooperativa è in grado di affrontare temporanee immobilizzazioni di crediti commerciali.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie, oltre quelle sopra menzionate;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento, non attivate alla data del 31.12.2015, in quanto non necessarie;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

### Rischio di mercato

Non sussistono, per il settore in cui la Cooperativa opera, rischi di mercato dovuti a componenti di prezzo, di tassi, o di tassi di cambio.

### Adesioni ad associazioni di Rappresentanza

La cooperativa non aderisce ad alcuna Associazione di categoria, provvedendo a riversare la somma del 3% del Fondo Mutualistico in favore del Fondo Gestito dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale.

Il contributo dovuto risulta dalla seguente tabella:

Descrizione	31/12/2016
Risultato dell'esercizio	1.987.626
Accantonamento a riserva	
Utilizzo perdite pregresse	
<b>Base di calcolo per Fondo Mutualistico</b>	<b>1.987.626</b>
	<b>59.629</b>

### Risorse umane

La composizione della forza lavoro è la seguente:

Organico	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Lavoratori ordinari soci	4.389	4.506	(117)
Lavoratori ordinari non soci	166	188	(22)
Collaboratori soci	1	1	
Collaboratori non soci			
	<b>4.556</b>	<b>4.695</b>	<b>(139)</b>

Per promuovere la formazione di dipendenti, nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti:

- Corsi di aggiornamento professionale ed assistenza al lavoro
- Corsi di formazione professionale
- Corsi di aggiornamento professionale
- Assistenza al lavoro svolta da Psicologi
- Corsi di formazione di Direzione Sanitaria

### Evoluzione prevedibile della gestione

Questi primi mesi del 2017 confermano una sostanziale stabilità dell'attività, tuttavia le previsioni non sembrano confermare la possibilità di superare i risultati raggiunti in questo esercizio, anche a fronte degli investimenti che si stanno realizzando in riorganizzazione e ristrutturazione.

Per il prosieguo dell'esercizio 2017 sono in corso la stabilizzazione di alcune gestioni, che saranno affidate

alla KCS caregiver ed al Gruppo, in concessione e che permettono alla Cooperativa di poter ragionevolmente garantire la completa occupazione di tutti i propri Soci e la conferma dei Ristorni attribuiti negli anni passati.

Le prossime convention societarie, ed in particolare durante la giornata del Socio, saranno illustrate le evoluzioni organizzative e gestionali in atto e che sono in corso di realizzazione in questi mesi.

Per il corrente esercizio 2017 le strategie gestionali prevedono nel breve periodo il mantenimento del fatturato e dei margini raggiunti con il Bilancio al 31.12.2016, presentato alla Vostra approvazione.

**Maggior termine per l'approvazione del Bilancio ai sensi dell'art. 2364 c.c.**

Ai sensi dell'art. 3.3. dello Statuto Sociale, ed in conformità all'art. 2364 c.c., si informa che il Consiglio ha provveduto alla convocazione dell'Assemblea per l'approvazione del Bilancio, facendo uso del maggior termine di 180 giorni, per le obiettive necessità di procedere alla redazione del Bilancio Consolidato.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Armando Armandi

## **KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE**

Sede in ROTONDA DEI MILLE, 1 - 24122 BERGAMO (BG)

### **Relazione del Collegio sindacale all'Assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile**

Signori Soci della KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE,

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

L'organo di amministrazione ha così reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 09/06/2017, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2016:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

L'impostazione della presente relazione richiama la stessa struttura di quella utilizzata per l'esercizio precedente ed è ispirata alle disposizioni di legge e alla Norma n. 7.1. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale - Principi di comportamento del collegio sindacale di società non quotate", emanate dal CNDCEC e vigenti dal 30 settembre 2015.

Avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti a una Società di Revisione legale iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia essendo la società tenuta alla redazione del bilancio consolidato ed avendo l'obbligo della Certificazione del Bilancio ai sensi dell'art. 11 del DLgs 220/2002, l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale ANALISI SOCIETA' DI REVISIONE S.P.A. incaricata dall'assemblea dei Soci del 24/06/2016.

La relazione della Società di Revisione legale ANALISI SOCIETA' DI REVISIONE S.P.A. ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 relativa al bilancio chiuso al 31/12/2016 è stata predisposta in data 14 Giugno 2017 e non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

La Società di revisione ha svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Società KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE con il bilancio d'esercizio della Società KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE al 31/12/2016. A loro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Società KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE al 31/12/2016.

**Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

***Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati***

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

i) la tipologia dell'attività svolta;

ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai

due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2016) e quello precedente (2015). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2016 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

Le attività svolte dal Collegio sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte e documentate le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

### Attività svolta

1. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare:

abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato a n. 1 assemblee dei soci, ed alle adunanze dell'Organo Amministrativo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Durante le verifiche periodiche, il Collegio sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il Collegio sindacale ha, quindi, periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione. I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Abbiamo preso visione della relazione dell'Organismo di Vigilanza; e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo adottato che debbano essere evidenziate nella presente relazione

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

2. Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione. Da tale informativa non sono emersi fatti di rilievo. Le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dall'Organo di amministrazione con la necessaria periodicità e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del Collegio sindacale presso la sede della società: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
  - sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
  - le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
  - non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione.
3. Il Collegio sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.
  4. Nel corso dell'esercizio
    - non sono pervenute al Collegio sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile
    - non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
    - non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c..
  5. Al Collegio sindacale non sono pervenuti esposti.
  6. Il Collegio sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.
  7. Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

8. Il progetto di Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha, altresì, predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c..

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31/12/2016 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dall'art. 2423, quinto comma, del Codice Civile.
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 5, del Codice civile i valori significativi iscritti ai punti B-I-1) e B-I-2) dell'attivo sono stati oggetto di nostro specifico controllo con conseguente consenso alla loro iscrizione nell'attivo;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 6, del Codice civile il Collegio sindacale ha preso atto che non esiste più alcun valore di avviamento iscritto alla voce B-I-5) dell'attivo dello stato patrimoniale;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- sono state fornite in nota integrativa le informazioni richieste dall'art. 2427-bis del Codice civile, relative agli strumenti finanziari derivati e per le immobilizzazioni finanziarie iscritte a un valore superiore al loro fair value;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio, il Collegio sindacale non ha nulla da osservare, facendo, peraltro, notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

9. Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di Euro 1.987.626 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	Euro	135.976.165
Passività	Euro	93.008.269
- Patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio)	Euro	40.980.270
<b>- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>1.987.626</b>

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	163.597.479
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	161.081.109
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>2.516.370</b>
Proventi e oneri finanziari	Euro	(200.432)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>Euro</b>	<b>2.315.938</b>
Imposte sul reddito	Euro	328.312
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>1.987.626</b>

*Risultato dell'esercizio sociale*

11. Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2016, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per Euro 1.987.626=.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

**Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

12. Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, il Collegio sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2016, così come redatto dagli amministratori.

Bergamo, 14 Giugno 2017

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale

Salvatore Trio

Sindaco effettivo

Francesco Nava

Sindaco effettivo

Andrea Barone

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART. 15 DELLA LEGGE 31 GENNAIO 1992, N. 59**

Ai soci della  
KCS Caregiver Cooperativa Sociale  
Via Rotonda dei Mille, 1  
24122 Bergamo

**Relazione sul bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della KCS Caregiver Cooperativa Sociale, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

***Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, incluse le disposizioni di legge in materia di cooperazione contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992 e nell'articolo 2513 del Codice Civile.

***Responsabilità della società di revisione***

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile

**ANALISI SpA**

Via Barilli, 5/1 - 42124 Reggio Emilia | T. +39 0522 271516 - F. +39 0522 230612 | segreteria@analisi.it  
CF - PI - Registro Imprese di Reggio Emilia 01459840359 - Capitale sociale € 200.000 int. versato

comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### ***Giudizio***

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della KCS Caregiver Cooperativa Sociale al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, incluse le disposizioni di legge in materia di cooperazione contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992 e nell'articolo 2513 del Codice Civile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### ***Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio***

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della KCS Caregiver Cooperativa Sociale, con il bilancio d'esercizio della KCS Caregiver Cooperativa Sociale al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della KCS Caregiver Cooperativa Sociale al 31 dicembre 2016.

Analisi S.p.A.

  
Maurizio Magri  
Socio Amministratore

Reggio Emilia, 14 giugno 2017

