



**SOCIETÀ COOPERATIVA**  
**“PROGETTO A SOCIETÀ COOPERATIVA**  
**SOCIALE”**

**PARTECIPANTE A KCS GRUPPO COOPERATIVO PARITETICO**

**Bilancio Sociale 2016**



## **LETTERA AGLI STAKEHOLDERS**

**a cura del  
Presidente del Consiglio di Amministrazione  
di Progetto A. Cooperativa sociale**

Progetto A. Cooperativa sociale opera nell'ambito di tutte le attività socio-educative, socio-assistenziali destinate a minori a rischio, soggetti portatori di handicap, disabili, nella gestione di centri di servizio, terapeutici, di assistenza, di attività riabilitative in genere, mediante la gestione di comunità alloggio, case-famiglia, nonché nei servizi in genere rivolti prevalentemente a bambini e giovani: integrazione scolastica dell'handicap, assistenza domiciliare minori, animazione pre e post scolastica, gestione di centri estivi per minori.

Questo Bilancio Sociale viene redatto con un l'apporto degli attuali Stakeholders, con i quali in questi anni c'è stato un crescente rapporto collaborativo.

Il Bilancio Sociale è lo strumento che annualmente raccoglie e restituisce, qualitativamente e quantitativamente, i progetti consolidati, le nuove proposte operative, e gli obiettivi per il futuro.

Ci auguriamo che questo strumento possa sempre più essere utilizzato da chi già conosce la cooperativa, per meglio approfondire la reciproca relazione, verificare annualmente le diverse evoluzioni delle attività gestite, ampliare ulteriormente le modalità di comunicazione interne ed esterne.

Per chi si avvicina ora a Progetto A. Cooperativa sociale, ci auguriamo possa essere uno strumento di conoscenza e lettura del nostro operare sui territori con la nostra specificità di gestire servizi educativi: utili, accessibili e di qualità.

Il Presidente del C.d.A.  
Eros Giampiero Ferri



## **Riferimenti normativi**

---

Il Bilancio Sociale 2016 di Progetto A. Cooperativa sociale è stato redatto alla luce dei seguenti riferimenti normativi:

- Principi di redazione del bilancio **sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) nel 2001**;
- Decreto attuativo del Ministero della solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Delibera della Giunta Regionale della Lombardia n° 5536 del 10 ottobre 07 in merito all'obbligatorietà della redazione del bilancio sociale da parte delle cooperative sociali iscritte all'Albo (entro luglio 2012).

Il periodo di riferimento è l'anno solare 2016.

Il presente Bilancio Sociale verrà diffuso agli Stakeholders anche a mezzo pubblicazione sul sito internet della Cooperativa [www.progettoa.it](http://www.progettoa.it).



## **Premessa**

---

Nel corso dell'anno sociale 2016 Progetto A. Cooperativa sociale si è impegnata nell'opera di definitiva sistemazione del proprio bilancio e di riorganizzazione dei servizi in una ottica di parsimonia e di ottimizzazione delle risorse.

Nel far ciò di fondamentale importanza è stato l'apporto fornito, in termini di know how e di condivisione della tecnostruttura, da parte di KCS caregiver Cooperativa sociale.

L'operazione di ottimizzazione delle risorse che si è completata nell'anno 2013, con la chiusura delle strutture causa di gravi perdite economiche site nella città di Alessandria (nello specifico il Centro Socio Educativo appoggio per il servizio SEM, gli Uffici di Via Lumelli ad oggi utilizzati come Luogo Neutro e Centrale Operativa del servizio ATM Milano, gli uffici siti sempre in Via Lumelli già sede di Comunità Alloggio e il Gruppo Appartamento e in ultimo della sede legale di Piazzetta Bini ad Alessandria), ha cominciato a dare positivi riscontri nell'anno 2014 e si è consolidata negli anni successivi.



## **Metodologia adottata per la redazione**

---

Il Bilancio Sociale del 2016 è stato redatto con il contributo di competenze diverse, con il coinvolgimento trasversale della cooperativa ai diversi livelli.

L'esigenza, è stata quella di redigere un Bilancio Sociale partecipato, che integrasse gli aspetti tecnici e gli adempimenti normativi con contributi delle persone che, a vario titolo, condividono gli obiettivi e prestano la loro collaborazione per il raggiungimento degli stessi.

La redazione del Bilancio Sociale non può prescindere dall'uso degli altri strumenti a disposizione di Progetto A. Cooperativa sociale, come il Sistema della Qualità, le Carte dei Servizi, i progetti pedagogici ed altri strumenti interni.

La redazione del presente documento ha visto il determinante contributo degli Stakeholders. Per l'anno in corso il contributo verrà inoltre raccolto mediante il riscontro della valutazione della Qualità percepita da soci, dipendenti, insegnanti ed utenti.

# **PROGETTO A**

## *Cooperativa sociale*



### **Progetto A. Cooperativa sociale**

---

Denominazione: Progetto A. Cooperativa Sociale

Indirizzo sede legale e amministrativa: via Manzoni, 7 – 24121 Bergamo (BG)

Forma giuridica e modello di riferimento: Cooperativa Sociale

Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo: nessuna

Tipologia: A

Data di costituzione: 26/01/1995

C.F. e Partita IVA: 01647320066

N° iscrizione Albo nazionale delle società cooperative: A106900

N° iscrizione Albo regionale delle cooperative sociali: con Decreto n. 14/2013 del 17/10/2013 è stata disposta l'iscrizione alla Sezione A dell'Albo Regionale delle Cooperative Sociali della Regione Lombardia, (già iscritta all'Albo Regionale delle Cooperative Sociali Regione Piemonte al n. 165/A con determina n°282/30.1/CS, data di iscrizione 10.08.1998)

Iscrizione CCIAA: BG 01647320066

Adesione a centrali cooperative: Nessuna

Nessuna appartenenza a reti associative

Adesione a consorzi di cooperative: Nessuna

Partecipazioni in altre cooperative o imprese private/pubbliche o altri enti senza scopo di lucro e relativi valori nominali: Nessuna

Esercizio sociale: dal 1° Gennaio al 31 Dicembre

Codice ATECO: 87.3; 85.31.02; 87; 85.31; 88.91; 85.32.01 (codici Primari)

#### **Dallo Statuto: ARTICOLO 1.4.**

#### **(Oggetto)**

La società', avendo lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità' alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, ha per oggetto la gestione di servizi socio sanitari ed educativi, nonché la produzione di servizi in generale a favore di Enti Pubblici e Privati in via prioritaria ma non esclusiva e con particolare riguardo alla gestione di attività rivolte alla generalità delle persone, anche non autosufficienti, erogabili sia a domanda individuale sia all'interno di Istituti o strutture di accoglienza.

In particolare, la cooperativa ha per oggetto:

- a) l'organizzazione, in aiuto e con l'intervento delle famiglie stesse, di centri di servizio, terapeutici, di assistenza, di attività riabilitative in genere, mediante la gestione di comunità alloggio, case - famiglia e, più in generale, di tutte le attività socio - educative, socio assistenziali destinate a soggetti portatori di handicap, disabili, minori a rischio, persone anziane e/o malati, persone non autosufficienti.
- b) l'organizzazione di centri diurni e centri educativi per minori o altre strutture con carattere animativo e finalizzate al miglioramento della qualità della vita, nonché altre iniziative per il tempo libero, la cultura ed il turismo sociale.
- c) nel campo socio-assistenziale e sanitario gestire in forma diretta o indiretta, integrale o parziale, strutture di accoglienza temporanea o residenziale ivi incluse quelle di natura turistico alberghiera atte alla prevenzione, rieducazione e risocializzazione di soggetti emarginati, soggetti a rischio e portatori di handicap, fornire prestazioni e servizi tesi a diffondere e salvaguardare una corretta igiene psicofisica dell'individuo che comprendono l'alimentazione, l'igiene, la cura e l'assistenza della persona, la pulizia ambientale, l'attività' motoria, psicomotoria, terapeutica, culturale, ricreativa;
- d) assumere e gestire in forma diretta o per mezzo di appalti, convenzioni, contratti di servizi di cui sopra e per i medesimi soggetti;
- e) nel campo sociale gestire asili nido e scuole materne, per l'assistenza all'infanzia ed ai minori, nonché promuovere e gestire servizi culturali e di animazione, iniziative teatrali, editoriali, di arti visive, grafiche e pittoriche, prodotti artigianali in genere di cui la società cura la produzione e/o commercializzazione;
- e) assistenza e sostegno educativo a minori, anche disabili, presso le scuole pubbliche e private di ogni ordine e grado.
- f) l'organizzazione e la gestione di comunità per soggetti tossicodipendenti e alcolisti.
- g) l'organizzazione di attività di assistenza infermieristica e sanitaria a carattere domiciliare, oppure realizzata entro centri di servizio appositamente allestiti, o messi a disposizione da enti pubblici o privati;
- h) l'organizzazione di servizi e centri di riabilitazione
- i) l'organizzazione e la gestione di Centri Estivi, Soggiorni di vacanza, scambi internazionali

# **PROGETTO A**

## *Cooperativa sociale*



per giovani, minori e non, persone anziane, e soggetti portatori di handicap.

-l) l'organizzazione e la gestione di attività sportive quali, a titolo esemplificativo, calcio, pallavolo, pallacanestro;

-m) l'organizzazione e la gestione di corsi di formazione e consulenza;

-n) l'organizzazione e la gestione di servizi di assistenza domiciliare;

-o) promuovere ricerche sociali, ambientali, economiche, conferenze, seminari di studio e corsi per la formazione di operatori impegnati nelle attività proprie e di operatori dei servizi pubblici e privati del settore;

-p) nel campo della ricreazione in generale, per la gestione di strutture e iniziative sportive e turistiche attraverso la gestione diretta e indiretta di esercizi pubblici, luoghi di ritrovo, svago, aggregazione, soggiorno e viaggi di vacanza, in quanto costituiscano attività di natura accessoria e complementare a quelle sopra indicate;

-q) nel campo ecologico con interventi tesi alla difesa dell'ambiente attraverso l'assunzione di attività di cura, prevenzione e mantenimento del verde e dell'ambiente in genere, manutenzione di stabili ed immobili civili e di interesse storico - artistico, pulizie generali e speciali, disinfezione, disinfestazione, derattizzazione, incenerimento e smaltimento rifiuti;

-r) nelle attività produttive diverse quali l'esecuzione di servizi di ristorazione in generale, servizi di pulizia in generale, lavanderia e servizi di lavanderia, trasporti, autotrasporti di merci in conto terzi, magazzinaggio e scarico di merci, autonoleggio da rimessa individuale e collettivo, gestione parcheggi, conduzione di automezzi, trasporto di persone, in maniera particolare di malati ed invalidi, bambini e fanciulli, noleggio di automezzi con conducente e servizio di trasporto di malati ed invalidi da e per centri di cura, ospedali e centri di riabilitazione, manutenzione di impiantistica civile, cioè di impianti elettrici, impianti per riscaldamento, condizionamento e distribuzione del gas, manutenzione di attrezzature elettromedicali, macchinari per cucina e servizi di ristoro, esercitati in via accessoria e complementare alle attività sopra indicate.

La cooperativa potrà svolgere qualunque altra attività connessa ed affine a quelle sopra elencate, nonché compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni di natura immobiliare, mobiliare, industriale e finanziaria necessarie od utili alla realizzazione degli scopi sociali e, comunque, sia indirettamente che direttamente attinenti ai medesimi, nonché tra l'altro:

1) concorrere ad aste pubbliche o private ed a licitazioni e trattative private;

2) istituire o gestire cantieri, stabilimenti, officine, impianti e magazzini necessari per l'espletamento delle attività sociali;

3) assumere interessenze e partecipazioni, sotto qualsiasi forma, in imprese, specie se svolgono attività analoghe e comunque accessorie all'attività sociale;

4) dare adesioni e partecipazioni ad Enti ed Organismi economici, consortili e prestare attività diretta a consolidare e sviluppare il movimento cooperativo ed agevolare gli scambi, gli approvvigionamenti ed il credito;

5) concedere avalli cambiari, fidejussione ed ogni qualsiasi altra garanzia sotto

# **PROGETTO A**

## *Cooperativa sociale*



qualsivoglia forma per facilitare l'ottenimento del credito ai soci, agli Enti cui la cooperativa aderisce, nonché a favore di altre cooperative;

6) costituire o partecipare alla costituzione di fondazioni, anche partecipative, o di associazioni e comitati volti a promuovere lo sviluppo di attività di ricerca in particolare con riferimento specifico a:

a. trattamento sanitario, farmacologico, terapeutico, fisioterapico, riabilitativo degli anziani, dell'infanzia e delle persone svantaggiate;

b. lo sviluppo delle tecniche psicoterapiche, in particolare legate alla diagnosi e alla cura del disagio, della marginalità, degli stati di sofferenza sociale;

c. nel campo delle scienze sociali, studio di modelli di gestione dei servizi sociali, delle connesse problematiche economiche, giuridiche e di organizzazione territoriale.

1) sviluppare, anche in cooperazione con soggetti specializzati e con enti pubblici, un protocollo di qualità dei servizi nei quali la cooperativa esplica la propria attività;

2) registrare, anche con riferimento al numero precedente, propri marchi distintivi e/o di qualità, ottenendone il riconoscimento anche a livello internazionale, cedendo in via onerosa il suo sfruttamento anche a terzi a condizione che si adeguino agli standard di erogazione dei servizi fissati dalla cooperativa e praticati nell'erogazione dei propri servizi.

Le attività di cui sopra saranno comunque svolte nel rispetto delle norme vigenti in materia di esercizio delle professioni riservate per il cui esercizio e' richiesta l'iscrizione in appositi albi od elenchi, ovvero il possesso di determinati requisiti ovvero che siano riservate a società specializzate o con oggetti determinati od esclusivi.

La cooperativa potrà in ogni caso costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale e l'adozione di procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della legge 31.01.92, n. 59 ed eventuali norme modificative ed integrative; potrà, inoltre, emettere obbligazioni ed altri strumenti finanziari ed assumere partecipazioni in altre imprese a scopo di stabile investimento.

La cooperativa può ricevere prestiti da soci, finalizzati al raggiungimento dell'oggetto sociale, secondo i criteri ed i limiti fissati dalla legge e dai regolamenti. Le modalità di svolgimento di tale attività sono definite con apposito Regolamento approvato dall'assemblea sociale.



## Composizione del Consiglio di Amministrazione

---

Il Consiglio di Amministrazione di Progetto A. Cooperativa sociale al 31.12.2015 è così composto:

<b>NOME</b>	<b>COGNOME</b>	<b>QUALIFICA</b>
EROS GIAMPIERO	FERRI	PRESIDENTE
MANUELA	TOSCANO	CONSIGLIERE
ILARIA	MONTRASIO	CONSIGLIERE
EVA	COLCELLI	CONSIGLIERE
FRANCESCO	PIERALISI	CONSIGLIERE

### I Portatori di Interesse

---

Una delle caratteristiche della cooperativa sociale è la presenza contemporanea di più portatori di interessi: tale caratteristica fa sì che l'attività della cooperativa sia influenzata o influenzi una pluralità di interlocutori, ciascuno con bisogni, aspettative, diritti, interessi diversi. In particolare le categorie di portatori di interessi possono essere divise tra soggetti interni all'organizzazione, coinvolti direttamente o capaci di influenzare i processi decisionali, e soggetti esterni alla cooperativa, vale a dire coloro che non sono direttamente coinvolti nei processi produttivi, ma sono in grado di condizionarli.

Progetto A. Cooperativa sociale individua i seguenti Stakeholders:

#### Interni

##### **Organi direzionali**

- Assemblea dei soci (organo di indirizzo delle politiche aziendali);
- Consiglio di amministrazione della cooperativa;
- Presidente;
- Direttore della cooperativa;
- Collegio sindacale.

##### **Base sociale**

- soci lavoratori;
- soci lavoratori svantaggiati (solo per le cooperative sociali di tipo B);
- soci volontari;
- soci fruitori;
- soci sovventori e /o soci finanziatori.

##### **Risorse umane**

- lavoratori;
- volontari;
- altri (stage, servizio civile, borse lavoro ecc..).

##### **Fruitori**

- utenti
- famiglie
- aziende

#### Esterni

##### **Rete economica**

- committenti/clienti Pubblici e Privati;
- fornitori;
- finanziatori e donatori;

##### **Rete territoriale**

- istituzioni locali (Comune, Provincia, Regione, ASL, altri Enti pubblici, ecc.);

##### **Rete di sistema**

- altre cooperative sociali;
- cooperative non sociali;
- imprese non cooperative;
- consorzi territoriali;
- associazioni di volontariato;
- altre associazioni;



## **Principali servizi della cooperativa nell'anno 2016**

---

Sul piano operativo Progetto A. Cooperativa Sociale ha gestito, nell'anno 2016, in favore di minori che si trovano, a vario grado, in situazione di svantaggio sociale, i seguenti servizi:

**Servizi di ADM (Assistenza Domiciliare Minori)** attraverso i quali interviene su minori che variano per tipologia e per numero e, tendenzialmente, hanno l'obiettivo di verificare l'adeguatezza dei nuclei familiari di provenienza, di sostenerli nella gestione dei figli e, nei casi più problematici, nel pianificare soluzioni alternative come l'inserimento in strutture semiresidenziali o residenziali.

**Centri di Aggregazione** che propongono attività socializzanti e ludiche ad una utenza sia spontanea che indirizzata dai Servizi Sociali di Riferimento.

**Comunità Educative Residenziali Alloggio Socio Assistenziali** che accolgono minori con varie problematiche in regime residenziale per un periodo di tempo limitato (solitamente 2 anni) svolgendo un lavoro di supporto educativo e di autonomizzazione degli utenti in attesa della risoluzione dei problemi dei nuclei familiari di provenienza.

**Integrazione scolastica dell'handicap**, prestato con educatori dedicati all'intervento educativo scolastico su minori disabili, in coordinamento con le relative Direzioni Didattiche.

**Gestione del Presidio Sociale nei Campi Rom**, con una serie di attività di supporto abitativo e lavorativo per alcuni nuclei, oltre che su minori. Il servizio è gestito presso 2 campi in Milano.

**Assistenza all'handicap nelle scuole primarie** che si occupa della assistenza alle autonomie tramite personale OSS.

**Servizio Accompagnamento Alunni** con assistenti all'accompagnamento di minori disabili e normodotati sui mezzi di trasporto comunali.

**Servizi Pre e Post Scolastici** che attraverso animatori ed educatori propongono attività ludiche ed educative nella fascia immediatamente precedente ed immediatamente successiva alle lezioni scolastiche.

**Attività Estive** che offrono attività ludiche e socializzanti in un contesto di vacanza e svago, Progetto A. Cooperativa sociale gestisce i Centri Estivi di Milano (rivolti a bambini con handicap), ed altri comuni della Regione Lombardia.

## **KCS Gruppo Cooperativo paritetico**

---

Costituito da KCS caregiver Cooperativa sociale con lo scopo di "coordinare l'attività delle imprese, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del codice civile, e di far conseguire i vantaggi tra i partecipanti al fine di affrontare in maniera dinamica la competizione del mercato e strutturare delle sinergie e strategie tali da soddisfare le esigenze sempre nuove e mutevoli dell'economia globale", allo stesso ha richiesto di

# **PROGETTO A**

## *Cooperativa sociale*



aderire, alla fine del 2012, anche Progetto A. Cooperativa sociale, unitamente a organizzazioni che hanno come comune denominatore i valori etici, morali, comportamentali e professionali.

Tutte le realtà aderenti fanno riferimento a KCS Gruppo Cooperativo Paritetico delegando a KCS caregiver il coordinamento e l'esecuzione di tutte le attività di supporto alla gestione e dei servizi amministrativi e mantenendo ognuna con la propria struttura e la propria organizzazione le funzioni legate all'espletamento dei servizi operativi caratteristici tipici della singola individualità sociale.

Questo progetto permette a ciascuna realtà, aziendale o cooperativa, di focalizzarsi sui servizi in cui si è nel tempo specializzata, permettendo di sviluppare al meglio le capacità professionali eseguite. Nel contempo, il coordinamento comune consente, da un lato di ridurre le spese generali e dall'altro di ottenere servizi centrali efficaci e tempestivi in coerenza con le necessità specifiche di ciascuna cooperativa o azienda.

La partecipazione a KCS Gruppo Cooperativo Paritetico viene riportata sulla documentazione ufficiale di ogni azienda, e permette a ciascuna cooperativa/azienda di essere presente sul mercato come individualità e come gruppo, in grado di proporsi alla Committenza come partner capace di soddisfare le richieste del mercato in tutto il settore dei servizi alla persona.

### **Mission e Vision**

---

La "Mission" che la Cooperativa ha sviluppato, nel corso del suo quasi ormai quindicinale percorso storico, ha subito molte variazioni, per la maggior parte dovute ad un ampliamento dell'impegno lavorativo che le ha consentito di esplorare moltissimi ambiti dell'intervento sociale in favore di minori e di espandere le sue aree di intervento al di fuori della provincia alessandrina.

L'originaria volontà di offrire ai bambini "un'idea di adulto che pensi al bambino nell'oggi" è rimasta immutata, connotandosi in maniera sempre più specifica, a seconda che l'intervento educativo fosse svolto in favore di minori inseriti in comunità, di bambini disabili inseriti a scuola, di minori extracomunitari coinvolti in progetti di conoscenza del territorio ecc...

In ognuno di questi contesti, così come in tutti gli altri in cui operiamo, abbiamo proposto un modello di adulto dotato di un particolare modo di "pensare al bambino", scevro da schematismi e rigidità. Crediamo, infatti, che sia essenziale mostrarsi come adulto "non convenzionale", libero di rimettere in gioco il proprio lato di bambino, senza tentare di incanalarlo entro i confini della ragionevolezza. E' necessario, inoltre, educare costantemente al valore del rispetto dell'altro, riconoscendo e valorizzando le peculiari caratteristiche di ciascuno per costruire insieme un percorso di cambiamento. L'adulto a cui pensiamo fa del cambiamento, inteso come risultante del processo educativo, il proprio obiettivo, utilizzando il gioco e l'approccio ludico quali irrinunciabili strumenti di

# PROGETTO A

## Cooperativa sociale



crescita e condivisione.

### LA VISION

Intendiamo diffondere nell'ambito sociale nazionale una figura di adulto che metta "pensiero" nella relazione educativa e che promuova sentimenti ispirati alla solidarietà e alla partecipazione.

### Il fatturato nell'ultimo triennio

---

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Ricavi	€ 6.233.195	€ 8.851.913	11.259.818

### Dati sull'occupazione

---

Organico	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Dirigenti			
Quadri			
Impiegati	417	415	2
Operai	270	342	(72)
Altri			
	<b>687</b>	<b>757</b>	<b>(70)</b>

La forza lavoro risulta così composta:

Organico	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Lavoratori ordinari soci	678	747	(69)
Lavoratori ordinari non soci	9	10	(1)
Collaboratori soci	0		
	<b>687</b>	<b>757</b>	<b>(70)</b>



## **Gli ambiti di intervento per l'anno 2017**

---

Progetto A. Cooperativa sociale, per l'anno 2017 si propone di consolidare ed espandere la propria attività. Per poter validamente concretizzare tale proposito, alla luce della oggettiva necessità riscontrata ai fini della "penetrazione del mercato" e peraltro già in atto per alcune realtà gestite, si avvantaggerà del Gruppo Cooperativo paritetico KCS a cui partecipa dalla fine del 2012.

Nel contempo Progetto A. Cooperativa sociale vuole rivolgere particolare attenzione, sempre nell'ambito della propria attività più specifica che è quella educativa, ai minori portatori di disabilità e fragili in generale.

Sul fronte interno alla Cooperativa, nel mentre si ritiene buono e stabile il livello qualitativo del servizio prestato, che comunque resta oggetto di costante monitoraggio e miglioramento, ha dato i risultati attesi il controllo di gestione, sia a livello generale che per singola unità operativa. Ciò a seguito della importante riorganizzazione del controllo di gestione, che ha interessato la diversa distribuzione delle competenze, le procedure e gli strumenti utilizzati.

Da ultimo si sottolinea che la ripresa di una gestione ordinata e profittevole ha permesso alla Cooperativa di generare Utili in misura adeguata e tali da permettere a favore dei Soci l'erogazione di primi Ristorni, che per l'anno 2016 ammontano ad euro 140.296 (Euro 500 base) che sono assegnati ai Soci in quote. □ Tale azione è stata resa possibile anche dalle previsioni gestionali, che fanno intravedere una ulteriore stabilizzazione dei ricavi, un miglioramento della situazione finanziaria, ed un progressivo e completo ritorno ad una gestione ordinaria, una volta terminato il pagamento di debiti di pregresse gestioni.

Per il prosieguo del corrente esercizio 2017 la forte azione commerciale intrapresa, anche attraverso integrazione e sinergie con le altre Cooperative partecipanti al Gruppo Paritetico, permetterà alla PROGETTO A. di migliorare i già lusinghieri risultati raggiunti, con l'auspicio di poter assicurare ai Soci Ristorni anche negli esercizi a venire, ed allineati alle altre Cooperative del Gruppo.